

## **ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

Программы развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки Тихоокеанского океанологического института им. В.И. Ильичева Дальневосточного отделения Российской академии наук (ТОИ ДВО РАН) на 2025-2029 годы

**д.т.н. Долгих Станислав Григорьевич**

ТОИ ДВО РАН крупнейшее многопрофильное учреждение науки в Дальневосточном регионе России, имеющее необходимый технический и кадровый потенциал для проведения всесторонних исследований Мирового океана. В институте выполняются различные фундаментальные и прикладные исследования по океанологии, морской геологии и геофизике, морской биологии и экологии, химии океана, физики, гидроакустики, техническим средствам исследования океана и т.п. Проводимые в институте исследования отражены в приоритетных направлениях: комплексные гидрофизические, гидрохимические и гидробиологические исследования водных масс океанов и морей, их физических полей (акустического, оптического, электромагнитного, температурного), отдельных характеристик (морского волнения, океанических течений, вихрей, внутренних волн, ледяного покрова и др.), энергообмена и взаимодействия океана и атмосферы, состояния морских экосистем; изучение геологии, геофизики и геохимии Тихого океана и его минеральных ресурсов; разработка новых методов и создание технических средств исследования океана и атмосферы, развитие и применение дистанционных методов, создание и анализ баз океанологических данных. Основные положения Программы развития ТОИ ДВО РАН созданы в соответствии национальными проектами Российской Федерации, программами Минобрнауки России, Российской академии наук и других основополагающих документов.

Основной стратегической целью развития ТОИ ДВО РАН является достижение лидирующих позиций в фундаментальных и прикладных исследованиях по ряду направлений наук о Земле. Для успешного развития института и достижения лидирующих позиций, необходимо осуществление таких стратегических целей как:

- увеличение публикационной активности, обеспечивающей автоматический высший квалификационный уровень среди институтов своей референтной группы, с активной финансовой поддержкой со стороны администрации института при публикациях статей в журналах первого квартиля (по WoS), в лучших тематических журналах «Белого списка»; учреждение профильного журнала с последующим плановым его доведением до приемлемого международного уровня в кооперации с другими институтами;

- разработка и создание комплексных научно-технических программ полного инновационного цикла, с привлечением государственных финансовых средств и финансовых средств крупных корпораций, с активной финансовой поддержкой со стороны администрации института;

- развитие материально-технической базы: обновление парка научного оборудования, приобретение маломерного судна для обеспечения прибрежных экспедиционных работ; создание стационарных платформ на Морских Экспериментальных Станциях института, для получения уникальных данных и проведения испытаний приборов и технологий; создание и развитие базы натуральных данных, полученных в дальневосточных морях России в кооперации с другими профильными институтами страны и с профильными институтами дружественных государств; развитие работы подразделений института на Морских экспериментальных станциях («м. Шульца» и «о. Попова») с созданием соответствующих условий для российских и международных Консорциумов, развитием береговой и прибрежной инфраструктуры, организацией центров коллективного доступа, международных научно-образовательных центров на основе финансовой поддержки всех членов Консорциумов;

- активизация деятельности научных подразделений института, направленных на выполнение прикладных исследований в интересах государства и крупных корпораций с последующим внедрением полученных результатов и разработанных технологий в различные сферы производственной деятельности; ускоренное развитие технологий и методов, ориентированных на повышение уровня обороноспособности страны, с активной поддержкой со стороны администрации института.

Развитие института невозможно без участия в национальных проектах Российской Федерации. На данный момент по национальному проекту «Наука и университеты» в институте созданы 4 молодежные лаборатории и лаборатория по программе «Мегагранты». Участие в таких программах, как «Мегагранты», молодежные лаборатории, обновление научной приборной базы, развитие научных образовательных центров мирового уровня, позволит развить кадровый потенциал института, привлечь новых сотрудников, ученых из других российских и зарубежных организаций, дополнительные финансовые средства в институт.

Развитие ТОИ ДВО РАН невозможно без мероприятий по развитию кадрового потенциала. В первую очередь это привлечение молодежи в институт, с профессиональной ориентацией по ступеням «университет – аспирантура – научный сотрудник». Для этого будут разработаны и внедрены эффективные меры по стимулированию ведущих научных сотрудников института, привлекающих молодых специалистов в организацию. Стимулирование научных сотрудников института, защищающих кандидатские и докторские диссертации, создание научных школ. Резкое увеличение рекламной и выставочной деятельности института, развитие научного туризма.

Привлечение молодых специалистов невозможно без решения жилищных вопросов, поэтому совместно с Советом молодых ученых, Первичной профсоюзной организации будут разработаны программы финансовой поддержке молодых сотрудников, не имеющих собственного жилья. Будет принято активное участие в жилищных программах Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. Переформатирование третьего этажа «Общежития молодых учёных» под жильё, оформление разрешительных документов с последующей постройкой мансардного жилья на крыше «Общежития молодых учёных», что позволит вдвое увеличить жилые площади.

Без решения ряда производственных и научно-производственных задач невозможно развитие института. Одной из главных задач является задача оформления и постройка на территории института, прилегающей к зданию института, кернохранилища, и складских отапливаемых помещений. К важным производственным вопросам относятся капитальный ремонт гаражных помещений, обновление автомобильного парка, что возможно, прежде всего, за заработанные средства.

Успешная реализация основных положений программы развития ТОИ ДВО РАН невозможна без бюджетного и внебюджетного финансирования, что возможно при активном выполнении грантов РФ, ФНТП, Мегагрантов, ФПИ, 6 подпрограммы. Внебюджетное финансирование будет обеспечиваться за счет выполнения хоздоговорных работ с научными организациями России, мелкими и крупными корпорациями, иностранными организациями. Внедрение наших разработанных проектов в уже выполняемые междисциплинарные проекты. Например, включение «Комплексной научно-технической программы освоения твёрдых полезных ископаемых окраинных морей и прилегающих к ним континентальных территорий Дальнего Востока России» в Федеральный проект «Геология: возрождение легенды», где только на ДВФО предусмотрено финансирование на 2025-2030 гг. в объёме 418 млрд. руб.

Совместно с РАН разработать систему финансового обеспечения морских экспедиций, в том числе финансирование за счёт экспедиционного бюджета научного состава, его питания, проживания и дополнительных экспедиционных выплат.

В первый год провести децентрализацию финансового управления госзаданиями института, предусматривающую выделение от планового объема финансирования 80% в непосредственное распоряжение руководителям тем по любым статьям расходов, утвержденных сметой (зарплата, налоги, командировки, материалы, оборудование и др.).

Кандидат на должность директора ТОИ ДВО РАН,  
д.т.н.

С.Г. Долгих